

## Table des matières

Remerciements .....	7
Introduction générale .....	9
<b>Première Partie</b>	
<b>PRÉSENTATION GÉNÉRALE DE L'ÉCONOMIE</b>	
<b>CAMEROUNAISE .....</b>	<b>11</b>
<b>Chapitre premier</b>	
<b>L'ÉVOLUTION GLOBALE DE L'ÉCONOMIE .....</b>	<b>15</b>
Section 1 - Evolution des agrégats macroéconomiques .....	15
I - Le Produit intérieur brut .....	15
I.1 - Une longue période de croissance strictement positive, 1950-1986 .....	15
I.2 - Une période de crise économique, de 1987 à 1994 ....	16
I.3 - Une période de reprise économique atone, de 1995 à 2007.....	17
II - Évolution du taux d'investissement versus évolution de la croissance économique .....	20
III - Évolution de l'endettement public versus évolution du taux d'investissement .....	22
III.1 - Quelques généralités sur la relation entre endettement public et investissement .....	22
III.2 - Évidence empirique de l'évolution de l'endettement et de la relation entre endettement public extérieur et investissement pour le Cameroun, période 1975-2002 .....	23

Section 2 - Evolution des indicateurs sociodémographiques .....	29
I - Une population jeune et en croissance rapide.....	29
II - Un développement humain irrégulier .....	32
II.1 - L'analyse de l'évolution de l'indice de développement humain .....	32
II.2 - L'éducation .....	36
II.3 - La santé .....	38
II.4 - L'incidence de la pauvreté et conditions de vie .....	40
 <b>Chapitre deuxième</b>	
<b>LE SECTEUR PRIMAIRE .....</b>	<b>49</b>
Section 1 - l'Agriculture .....	49
I - L'agriculture d'exportation .....	49
I.1 - Le cacao .....	49
I.2 - Le café .....	50
I.3 - Le coton .....	51
I.4 - La banane .....	51
I.5 - L'huile de palme .....	52
I.6 - Le caoutchouc .....	52
II - l'agriculture vivrière .....	53
Section 2 - Elevage et pêche. ....	55
I - L'élevage .....	55
II - La pêche .....	56
Section 3 - La Sylviculture et l'exploitation forestière .....	57
I - Le potentiel .....	57
II - La place du secteur forestier dans l'économie camerounaise et le problème de soutenabilité. ....	61
II.1 - La contribution du secteur forestier dans l'économie ...	61
II.2 - Le problème d'écosystème et de la biodiversité : la nécessité d'une exploitation forestière soutenable .....	63

<b>Chapitre troisième</b>	
<b>LE SECTEUR SECONDAIRE .....</b>	<b>69</b>
Section 1 - Mines et Energie .....	69
I - Les ressources minières .....	69
I.1 - Les roches et minéraux industriels .....	70
I.2 - Le diamant .....	71
I.3 - Le fer .....	71
I.4 - La bauxite .....	72
I.5 - L'or .....	72
I.6 - Le marbre .....	73
I.7 - Les pouzzolanes .....	73
I.8 - L'argile kaolinique et la syénite néphélinique .....	74
I.9 - Le calcaire .....	74
I.10 - Le tungstène .....	74
I.11 - Le cobalt-nickel .....	74
I.12 - L'étain .....	75
II - Les ressources énergétiques .....	75
II.1- La filière pétrole et gaz naturel .....	75
a - Le pétrole .....	75
b - Le gaz naturel .....	76
II.2 - L'eau et l'électricité .....	77
III - Les Codes minier, pétrolier et gazier .....	79
III.1 - Le Code minier .....	79
III.2 - Le Code pétrolier .....	80
III.3 - Le Code gazier .....	80
Section 2 - L'industrie. ....	82
I - L'état des lieux de l'industrie à l'indépendance et la politique industrielle mise en œuvre .....	82
I.1 - L'état embryonnaire de l'industrie à l'indépendance.....	82
I.2 - La politique industrielle mise en œuvre .....	84
II - Les grands secteurs de l'industrie camerounaise avant la crise .....	86
II.1 - les Industries agro-alimentaires .....	86
a - le traitement des grains et la farine. ....	86

b - La fabrication des pâtes alimentaires .....	87
c - La fabrication du sucre .....	87
d - La branche des huileries et corps gras .....	87
e - Le traitement de cacao. ....	87
II.2 - Les Industries de boissons et tabacs .....	88
II.3 - Les Industries textiles et du cuir .....	89
II.4 - Les industries du bois .....	90
II.5 - Les industries chimiques .....	92
II.6 - Les industries électriques .....	94
II.7 - Les industries du métal .....	95
II.8 - Les industries de matériaux de construction .....	96
II.9 - Les industries diverses .....	97
III - L'industrie camerounaise de la crise à nos jours .....	99
III.1 - La crise de l'industrie camerounaise .....	99
III.1.1 - Le sous-secteur de substitution aux importations .....	100
III.1.2 - Le sous-Secteur d'exportation .....	107
III.2 - Les perspectives de l'industrie camerounaise .....	111
III.2.1 - La Charte des investissements .....	111
III.2.2 - Les grands axes stratégiques de la relance du secteur industriel .....	114
 Section 3 - Les Bâtiments et Travaux Publics (BTP) (). ....	119
 I - Le sous-secteur routes .....	119
II - Le sous-secteur construction .....	120
III - Le sous-secteur de l'habitat et du développement urbain .....	120
 <b>Chapitre quatrième</b>	
<b>LE SECTEUR TERTIAIRE .....</b>	<b>125</b>
 Section 1 - Les Transports .....	125
 I - Le transport routier .....	126
I.1 - Le trafic routier .....	126
I.2 - Le parc automobile .....	126
I.3 - La sécurité routière .....	127

II - Le transport ferroviaire()	127
III - Le transport maritime	130
IV - Le transport aérien	138
 Section 2. - Les Postes et Télécommunications	 144
I - La poste	144
I.1. Historique	144
I.1.1 - les postes dans l'unicité de caisse de l'Etat : 1960 - 1988	144
I.1.2 - Les postes et télécommunications dans un budget annexe : 1989-1999	145
I.1.3 - La régulation des postes et télécommunications : de 1999 à nos jours	146
II - Les télécommunications()	147
II.1- L'évolution des télécommunications	147
II.2- la situation actuelle des télécommunications	149
II.3- Les perspectives	149
 Section 3 - Le tourisme et l'hôtellerie	 150
 Section 4 - Le Commerce	 154
I - Le Commerce intérieur	154
II - Le Commerce extérieur	156
 Section 5 - Monnaie et Crédit : le financement de l'économie.....	 168
I - Le système financier camerounais	168
I.1 - Les banques	177
I.2 - Les Compagnies d'assurances	170
I.3 - Le Marché Financier	171
I.4 - Les autres institutions financières	172
I.5 - Les Etablissements de micro finance	172
I.6 - Structures de financement soutenues par l'Etat	172
II - La politique de crédit	173
II.1 - La politique de crédit de 1972 à 1988	174
a- Les moyens de cette politique	174

b- Les résultats de cette politique .....	176
II.2 - La politique de crédit de 1988 à nos jours .....	177
a- Les moyens de cette politique .....	178
b- Les résultats de cette politique .....	181
II.3 - Eléments pour une politique de crédit favorable au financement du développement au Cameroun .....	182
a- L'objectif .....	182
b- Les moyens .....	183

## **Deuxième Partie**

### **LES POLITIQUES ECONOMIQUES DU CAMEROUN ..... 185**

Introduction .....	187
--------------------	-----

#### **Chapitre cinquième**

#### **LA PLANIFICATION DU DEVELOPPEMENT**

#### **AU CAMEROUN ..... 189**

Section 1 - Les structures d'élaboration des plans camerounais .....	191
---	-----

I - Les organes d'élaboration des plans .....	192
II - La procédure d'élaboration des plans .....	193

Section 2 - Les objectifs des plans. ....	194
---	-----

I - Les objectifs des plans FIDES et CDWF .....	194
II - Les objectifs de la planification "fédérale" .....	195
II.1 - Le premier plan quinquennal : 1960-1965 .....	195
II.2 - le deuxième plan quinquennal : 1966-1971 .....	196
III - Les objectifs de la planification "unitaire". ....	197
III.1 - Le troisième plan quinquennal : 1971-1976 .....	198
III.2 - Le quatrième plan quinquennal : 1976-1981 .....	200
III.3 - Le cinquième plan quinquennal : 1981-1986 .....	204
III.4 - Le sixième plan quinquennal : 1986-1991 .....	207

Section 3 - Les moyens des plans camerounais .....	209
I - Les moyens des plans FIDES et CDWF .....	209
II - Les moyens des plans "fédéraux" .....	211
II.1 - Le premier plan quinquennal .....	211
II.2 - Le second plan quinquennal .....	222
III - Les moyens des plans "unitaires" .....	215
III.1 - Analyse des ressources des plans "unitaires" .....	215
III.2 - Analyse des emplois des plans "unitaires" .....	217
Section 4 - Appréciation critique des résultats de la planification au Cameroun .....	220
I - Analyse des résultats des plans FIDES et CDWF .....	220
II - Analyse des résultats des plans "fédéraux" .....	224
II.1 - Le premier plan quinquennal. ....	224
II.2 - Le deuxième plan quinquennal. ....	224
II.2.1 - Résultats dans les structures et/ou les institutions de développement .....	225
II.2.2 - Résultats dans la production et les échanges .....	226
III - Analyse de résultats des plans "unitaires" .....	232
III.1 - Le troisième plan quinquennal .....	232
III.1.1 - Les résultats dans le secteur primaire .....	233
III.1.2 - Les résultats dans le secteur secondaire ...	234
III.1.3 - Les résultats dans le secteur tertiaire .....	238
III.2 - Le quatrième plan quinquennal .....	244
III.2.1 - Les résultats dans le développement rural .	244
III.2.2 - Les résultats dans le secteur secondaire ...	248
III.2.3 - Les résultats dans le secteur tertiaire .....	251
III.3 - Le cinquième plan quinquennal .....	257
III.3.1 - le Secteur primaire .....	257
III.3.2 - le secteur secondaire :	
Industrie - PME -Artisanat .....	261
III.3.3. - les résultats dans le Secteur tertiaire .....	270
III.4 - le sixième plan quinquennal .....	278

<b>Chapitre sixième</b>	
<b>LA POLITIQUE D'AJUSTEMENT STRUCTUREL</b>	
<b>APPLIQUEE AU CAMEROUN .....</b>	<b>279</b>
Section 1 - Les fondements théoriques de la politique d'ajustement structurel .....	281
Section 2 - La Déclaration de Stratégie et de Relance Economique (DSRE) .....	283
I - La stabilisation des finances publiques .....	284
I.1 - La maîtrise des dépenses de l'Etat .....	284
I.2 - La rationalisation du choix des investissements publics .....	285
I.3 - La restructuration des revenus de l'Etat .....	285
I.4 - Le règlement des arriérés intérieurs de l'Etat .....	286
II - La rationalisation de la gestion du secteur public et parapublic .....	287
II.1 - La réforme de la fonction publique .....	287
II.2 - La réhabilitation des entreprises publiques et parapubliques .....	288
III - L'assainissement du secteur bancaire et financier .....	289
III.1 - Le plan d'action pour la restructuration bancaire .....	290
III.2 - Les réformes sélectives de la politique bancaire .....	291
III.3 - Les réformes d'ensemble .....	291
IV - La relance des activités économiques .....	292
IV.1 - Le développement rural .....	292
IV.2 - Le développement industriel et Commercial .....	294
V - La dimension sociale de l'ajustement .....	296
Section 3 - Les programmes d'ajustement structurel au Cameroun .....	298
I - Le premier P.A.S. : Septembre 1988 - Juin 1990 .....	299
I.1 - Les objectifs du premier programme d'ajustement Structurel .....	299
I.2 - Les stratégies du premier programme d'ajustement structurel .....	300

I.2.1 - La loi des finances 1988/89 .....	300
I.2.2 - Les entreprises publiques .....	301
I.2.3 - L'ajustement structurel .....	302
I.2.4 - La politique monétaire et de crédit .....	303
I.2.5 - le secteur extérieur .....	355
II - Le deuxième P.A.S. : Décembre 1991-Septembre 1992 .....	306
II.1 - les objectifs du deuxième programme .....	306
II.2 - Les stratégies du deuxième programme .....	307
II.2.1 - Les revenus de l'Etat .....	307
II.2.2 - La maîtrise des dépenses .....	308
II.2.3 - Les entreprises publiques .....	309
II.2.4 - L'environnement réglementaire .....	310
II.2.5 - La politique monétaire .....	310
II.2.6 - La politique sociale .....	311
II.2.7 - La politique de la dette .....	312
III - Le troisième P.A.S. : Mars 1994 - Juin 1995 .....	313
III.1 - Les objectifs du troisième programme .....	313
III.2 - Les stratégies du troisième programme .....	314
III.2.1 - La politique budgétaire .....	314
III.2.2 - La politique monétaire .....	317
III.2.3 - La politique de la dette .....	317
III.2.4 - La politique sociale .....	319
III.2.5 - Les réformes structurelles .....	319
III.2.6 - Le financement du programme .....	319
IV - Le quatrième P.A.S. : Septembre 1995 - Juillet 1996 .....	320
IV.1 - Les objectifs du quatrième programme .....	321
IV.2 - Les stratégies du quatrième programme .....	321
IV.2.1 - La loi des finances .....	321
IV.2.2 - La politique monétaire .....	323
IV.2.3 - Le secteur extérieur .....	323
IV.2.4 - Les réformes structurelles .....	324
IV.2.5 - Le financement du programme .....	326
V - Le cinquième P.A.S.: le programme économique et financier à moyen terme pour la période du 1er Juillet 1997 au 30 Juin 2000 .....	326
V.1 - Les objectifs du Ve programme .....	327
V.2 - Les stratégies du Ve programme .....	327
V.2.1 - La politique budgétaire .....	327

V.2.2 - La politique monétaire et de crédit .....	328
V.2.3 - Les réformes structurelles .....	329
VI - Le sixième P.A.S. : Le programme économique et financier du 1er Octobre 2000 au 30 Septembre 2003 .....	329
VI.1 - Les objectifs du VIe programme .....	329
VI.2 - Les stratégies du VIe programme .....	330
VI.2.1 - Les mesures macroéconomiques .....	330
VI.2.2 - Politiques structurelles et sectorielles .....	332
VI.2.3 - L'utilisation des ressources PPTE et la lutte contre la pauvreté .....	332
VI.2.4 - La gouvernance .....	333

Section 4 - Les résultats de la politique d'ajustement structurel au Cameroun .....	334
--	-----

#### **Chapitre septième**

### **L'ATTEINTE DU POINT D'ACHEVEMENT DE L'INITIATIVE POUR PAYS PAUVRES TRES ENDETTES: LA VOIE VERS UNE POLITIQUE ECONOMIQUE PLUS AUTONOME..... 341**

Section 1 - L'initiative PPTE comme solution à la crise d'endettement ? .....	342
--	-----

I - Les modalités de fonctionnement de l'initiative PPTE .....	344
I.1 - La Première étape (3ans) : Programme d'ajustement renforcé et réduction de la dette bilatérale ....	344
I.2 - La seconde étape (3ans) : Nouveau Programme d'ajustement et nouvelle réduction de la dette bilatérale ....	345
II - La logique de l'initiative PPTE .....	345

Section 2 - Le Cameroun à la recherche du point d'achèvement de l'initiative PPTE .....	348
--	-----

**Chapitre huitième**

**LES PERSPECTIVES DU POST-AJUSTEMENT : COMMENT SORTIR LE CAMEROUN DU SOUS-DÉVELOPPEMENT POUR LE FAIRE RENTRER DANS LA MODERNITÉ ? ..... 373**

Section 1 - De La Nécessité d'une Vision Stratégique

Prospective ..... 374

I - La vision stratégique prospective, comme alternative à la navigation à vue ..... 375

I.1 - La vision : une mise en perspective de l'économie nationale ..... 375

I.2 - La vision : le rêve d'accéder à la modernité par la construction d'une économie émergente ..... 379

II - La vision stratégique prospective, comme maillon essentiel de la chaîne de cohérence et d'efficacité budgétaire .. 380

II.1 - La Rationalisation des Allocations de Ressources .. 382

II.2 - La Gestion Axée sur les Résultats (GAR) ..... 384

Section 2 - Placer le développement des infrastructures

au centre de la politique économique ..... 385

I - Des fondements théoriques et empiriques de l' "Hypothèse des infrastructures publiques" ..... 385

II - Des canaux de transmission entre infrastructures publiques et croissance économique ..... 388

II.1 - Effets directs des infrastructures sur la productivité des entreprises ..... 389

II.2 - Effets de complémentarité du capital (public) en infrastructures sur le capital privé ..... 390

II.3 - Effet sur la durabilité du capital privé ..... 391

II.4 - Effet sur le capital humain ..... 391

II.5 - Effet sur les coûts d'ajustement ..... 392

II.6 - La dimension spatiale des effets des infrastructures sur la croissance économique ..... 392

II.7 - Pour résoudre le problème de l'effet d'éviction (crowding-out) : Adopter des modes de financement adéquats des infrastructures ..... 393

III - Quelques perspectives à envisager pour le Cameroun .....	394
III.1 - Secteur des transports .....	394
III.2 - Secteur des BTP .....	397
III.3 - Secteur de l'habitat et du développement urbain ....	398
III.4 - Secteur des télécommunications .....	399
III.5 - Secteur de l'Énergie .....	401
III.6 - Secteur de l'Eau .....	403
 Section 3 - Faire de la bonne gouvernance une réalité .....	 404
 I - Concept de gouvernance et principaux éléments constitutifs d'une bonne gouvernance .....	  414
II - Consensus politique et scientifique sur la nécessité de pratiquer la bonne gouvernance .....	 407
II.1 - La bonne gouvernance : un leitmotiv de portée universelle .....	 407
II.2 - Etude empirique de la corrélation entre qualité de la gouvernance et niveau de développement .....	 409
III - De grands efforts restent à fournir pour faire de la bonne gouvernance une réalité au Cameroun .....	 417
 Conclusion générale .....	 429
Liste des abréviations .....	433
Liste des graphiques .....	437
Liste des tableaux .....	439
Bibliographie .....	447
Table des matières .....	461